



„Lehrgang Projektmanagement“

**Programm
Frühjahr 2012**



©

Ing. Hans Köllich

**Unternehmensberatung
Lebensenergiemanagement**

Kirschentheur 46 A-9162 Ferlach- Strau
Tel: 04227-2700 Fax: 2700 7 Handy: 0664-317 77 77
hans@koellich.at
www.koellich.at

Lehrgang Projektmanagement Informationsabend



WIFI. Wissen Ist für Immer.

www.wifi.at



Lehrgang Projektmanagement

Was Sie in den nächsten
60 Minuten erwartet:



- Ausgangssituation
- Zielsetzungen
- Zielgruppe
- Umsetzung und Produktbeschreibung
- Inhalte
- Termine
- Methodik / Abschluss
- Organisation
- Förderungen

Ausgangssituation

- Projekte als temporäre Organisationsform zur Durchführung komplexer Prozesse setzen sich immer mehr durch
- Branchen- bzw. länderübergreifende Kooperationsprojekte zwischen Unternehmen stellen hohe organisatorische Ansprüche an alle Beteiligte
- Wirtschaft fordert professionelles Projektmanagement auf Grundlage international anerkannter Zertifikate

Generelles Ziel

- Durch umfassende Ausbildung im Bereich Projektmanagement für die Internationale Zertifizierung der IPMA vorbereitet sein
- Erwerb vertiefender Spezialkenntnisse zu Projektmanagementmethoden und -verfahren
- Teamprozesse verstehen und steuern können mit Stärkung der Sozialkompetenz

Bildungsziele

- Lehrgang PM-Basis
 - In Projekten mitarbeiten können
 - Einfache Projekte leiten können
 - Vorbereitung für die Zertifizierung zum/r Juniorprojektmanager/in (Level D)

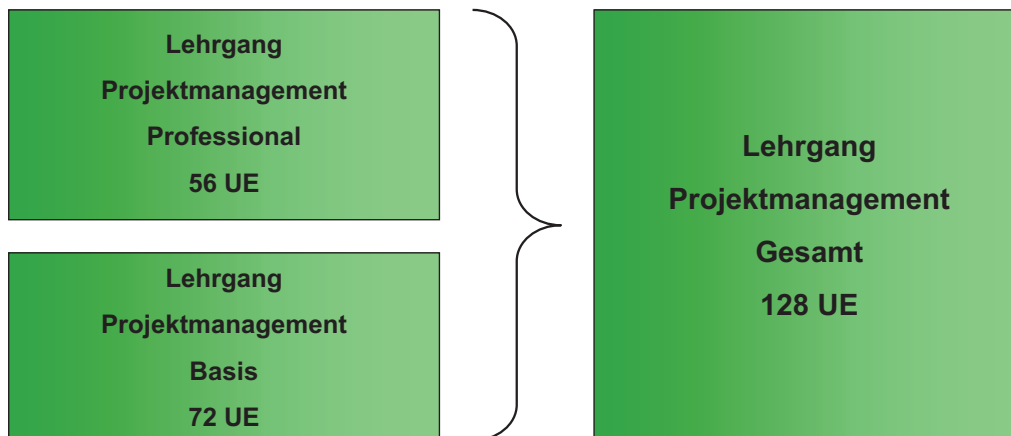
- Lehrgang PM-Professional
 - Selbstständig und eigenverantwortlich Projekte leiten können
 - Vorbereitung für die Zertifizierung zum/r Projektmanager/in (Level C) bzw. Senior-Projektmanager/in (Level B)

Zielgruppe

- Führungskräfte, die Projekte beauftragen

- Mitarbeiter, die in Organisationen der Wirtschaft und Verwaltung mit Projekten als Projektmitarbeiter/in oder als Projektleiter/in zu tun haben

Umsetzung und Produktbeschreibung



Ing. Hans Köllich

Lehrgang Projektmanagement

Inhalte des Lehrganges

Inhalte nach pm-baseline		Modul	
		B	P
1	Projekte und Projektmanagement		
1.1	Projekte und Programme	x	
1.2	Projektmanagement als Geschäftsprozess	x	
1.3	Programmmanagement als Geschäftsprozess	x	
1.4	Projekt und Programmhandbuch	x	x
2	Methoden zum Management von Projekten und Programmen		
2.1	Zusammenhang IPMA-Kompetenzrichtlinie (ICB 3.0)	x	
2.2	Projektabgrenzung und Projektkontext	x	
2.3	Design der Projektorganisation	x	
2.4	Methoden zur Projektplanung	x	x
2.5	Methoden zur Projektkoordination	x	x
2.6	Methoden zum Projektcontrolling	x	x

Inhalte nach pm-baseline		Modul	
		B	P
2.7	Methoden zum Projektmarketing	x	
2.8	Methoden zum Management von Projektkrisen	x	
2.9	Methoden zum Projektabschluss	x	x
2.10	Zusammenhang zwischen den Methoden	x	x
2.11	Spezifika Programmmanagement	x	x
3	Methoden zur sozialen Kompetenz		
3.1	Zusammenhang IPMA-Kompetenzrichtlinie (ICB 3.0)	x	
3.2	Soziale Kompetenz in Projekten und Programmen	x	x
3.3	Interventionsmethoden	x	x
3.4	Umgang mit Emotionen und Diversity in Projekten und Programmen	x	x
3.5	Konfliktmanagement	x	x
3.6	Moderation und Präsentation	x	x
3.7	Gesprächsführung und Verhandlung	x	x

Ing. Hans Köllich

Inhalte des Lehrganges

Inhalte nach pm-baseline		Modul	
		B	P
4	Management von projektorientierten Organisationen		
4.1	Zusammenhang IPMA-Kompetenzrichtlinie (ICB 3.0)	x	
4.2	Die projektorientierte Organisation	x	x
4.3	Spezifische Organisationsstrukturen der projektorientierten Organisation	x	x
4.4	Projektmanagement-Richtlinien	x	x
4.5	Projektportfoliomanagement	x	x
4.6	Management-Consulting, -Auditing und Coaching	x	x
4.7	Human Ressource Management in der projektorientierten Organisation	x	x
4.8	Prozessmanagement in der projektorientierten Organisation	x	x

Bemerkung: Die in Modul Professional gekennzeichneten Inhalte werden in diesem Lehrgang mit spezifischen Methoden und Übungen vertieft bzw. verstärkt behandelt. Im **Lehrgang Professional** steht die praktische Erarbeitung konkreter Fallbeispiele in Form eines Projekthandbuches im Mittelpunkt.

Ing. Hans Köllich

Inhalte des Lehrganges

Zusätzliche Informationen zu Karrierepfad, Zertifizierung und detaillierten „pm baseline Inhalten“ erhalten Sie unter

www.p-m-a.at



Ing. Hans Köllich

Termine

Lehrgang PM-Basis			
	Termine	Zeiten	Inhaltliche Schwerpunkte
	Donnerstag, 12. Jänner 2012	18-19 Uhr	Informationsabend
1	Mittwoch, 1. Februar 2012	13 - 20.30 Uhr	M1- Projekt- und Programmmanagement-Grundlagen, Projektabgrenzung
2	Donnerstag, 2. Februar 2012	9 - 17.00 Uhr	M2- Projektstart-Grundlagen: Design der Projektorganisation
3	Donnerstag, 9. Februar 2012	9 - 17.00 Uhr	M3- Projektstart-Grundlagen: Projektplanung Teil 1
4	Mittwoch, 22. Februar 2012	13 - 20.30 Uhr	M4- Projektstart-Grundlagen: Projektplanung Teil 2
5	Donnerstag, 23. Februar 2012	9 – 13.30 Uhr	M5- Methoden zur Projektkoordination
5	Donnerstag, 23. Februar 2012	13.30 - 17.00 Uhr	M5- EDV-Einsatz zur Koordination von Projekten
6	Donnerstag, 1. März 2012	9 – 13.30 Uhr	M6- Methoden zum Controlling von Projekten und Projektkrisen
6	Donnerstag, 1. März 2012	13.30 - 17.00 Uhr	M6- EDV-Einsatz zum Controlling von Projekten
7	Mittwoch, 7. März 2012	13 - 20.30 Uhr	M7- Methoden zur sozialen Kompetenz und zum Projektabschluss
8	Donnerstag, 8. März 2012	9 - 17.00 Uhr	M8- Management von projektorientierten Organisationen
9	Donnerstag, 15. März 2012	9 - 17.00 Uhr	M9- Zusammenfassung und Prüfungsvorbereitung
10	Mittwoch, 21. März 2012	9 - 11.00 Uhr	Theorieprüfung

Änderungen vorbehalten

Ing. Hans Köllich

Termine-Basis im Überblick

Jänner 2012							Februar 2012						
Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
						1			<u>1</u>	<u>2</u>	3	4	5
2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	<u>9</u>	10	11	12
9	10	11	<u>12</u>	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19
16	17	18	19	20	21	22	20	21	<u>22</u>	<u>23</u>	24	25	26
23	24	25	26	27	28	29	27	28	29				
30	31												
März 2012													
Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So							
			<u>1</u>	2	3	4							
5	6	<u>7</u>	<u>8</u>	9	10	11							
12	13	14	<u>15</u>	16	17	18							
19	20	<u>21</u>	22	23	24	25							
26	27	28	29	30	31								

Änderungen vorbehalten

Ing. Hans Köllich

Termine

Lehrgang PM-Professional		Vertiefung von Inhalten aus dem PM-Basis Lehrgang und Erstellung einer Fallstudie in Kleingruppen	
	Termine	Zeiten	Inhaltliche Schwerpunkte nach pm baseline mit Fallstudie
1	Mittwoch, 11. April 2012	13 - 20.30 Uhr	M1- Soziale Kompetenz in Projekten und Programmen, Aufgabenstellung und Start zur Erarbeitung der Fallstudie
2	Donnerstag, 12. April 2012	9 - 17.00 Uhr	M2- Management von projektorientierten Organisationen Teil 1, praktische Umsetzung der Grundlagen und Abstimmung der Fallstudien
3	Donnerstag, 19. April 2012	9 - 17.00 Uhr	M3- Beauftragung und Investitionsevaluierung, praktische Umsetzung der Grundlagen und Abstimmung der Fallstudien
4	Mittwoch, 25. April 2012	13 - 20.30 Uhr	M4- Teamprozesse, Gesprächsführung und Verhandlung, praktische Umsetzung der Grundlagen und Fallstudienabstimmung
5	Donnerstag, 03. Mai 2012	9 - 17.00 Uhr	M5- Management von projektorientierten Organisationen Teil 2, praktische Umsetzung der Grundlagen und Abstimmung der Fallstudien
6	Mittwoch, 9. Mai 2012	13 - 20.30 Uhr	M6- Beschaffung und Vertragsgestaltung, praktische Umsetzung der Grundlagen und Abstimmung der Fallstudien
7	Mittwoch, 16. Mai 2012	13 - 20.30 Uhr	M7- Zusammenfassung und Prüfungsvorbereitung
	Donnerstag, 24. Mai 2012	9 - 12.00 Uhr	Theorieprüfung
	Donnerstag, 24. Mai 2012	13 - 17.00 Uhr	Praxisprüfung (Präsentation der Projektarbeiten mit theor. Fragen)

Änderungen vorbehalten

Ing. Hans Köllich

Termine-Professional im Überblick

April 2012							Mai 2012						
Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
						1		1	2	<u>3</u>	4	5	6
2	3	4	5	6	7	8	7	8	<u>9</u>	10	11	12	13
9	10	<u>11</u>	<u>12</u>	13	14	15	14	15	<u>16</u>	17	18	19	20
16	17	18	<u>19</u>	20	21	22	21	22	23	<u>24</u>	25	26	27
23	24	<u>25</u>	26	27	28	29	28	29	30	31			
30													

Änderungen vorbehalten

Ing. Hans Köllich

Methodik & Abschluss

- **Methodik**
 - Vortrag, Praxisworkshops, Arbeits- und Übungsprojekte
 - Erarbeitung einer Fallstudie in Modul B

- **Abschluss**
 - Theoretische Prüfung für Basis und Professional
 - Prüfungsfragenauswahl von Multiple-Response-Testfragen aus dem WIFI Prüfungsfragenpool
 - **Voraussetzung für Prüfungsantritt: 75% Anwesenheit** am Lehrgang, sowie die Abgabe einer Fallstudie beim PM-Professional Lehrgang
 - Basis: 30 Theorie-Prüfungsfragen
 - Professional: 50 Theorie-Prüfungsfragen
Praxisprüfung mit Präsentation der Fallstudie und mündliche Prüfungsfragen
 - Abschlussdokument: Zeugnis mit Gesamtbeurteilung (Prüfungsfächer mit Stundenumfang auf der Rückseite)

Ing. Hans Köllich

Organisation

- **Veranstaltungsort:** WIFI Kärnten, Europaplatz 1, 9020 Klagenfurt

- **Beitrag:** € 1.590,-- Basis
€ 1.350,-- Professional
€ 2.800,-- Gesamtangebot

- **Unterlagen:** Buch „Projektmanagement von Patzak / Rattay“, Handouts der Trainer, Fotoprotokolle, Übungsblätter

- **Trainer:** Ing. Hans Köllich (Lehrgangsführung), FW Ernst K. Wagner

- **Anmeldungen/ Ansprechpartner:**
Andrea Pöllauer (Sekretariat): Tel 05 9434 DW 915; Fax 05 9434 DW 911
Email: andrea.poellauer@wifikaernten.at
Mag. Karl Pleßnitzer (WIFI-Referatsleiter): Tel 05 9434 DW 910

Ing. Hans Köllich

Förderungsmöglichkeiten

- www.wifi.at → Kärnten → Service → Förderungen
(folgen Sie bitte dem o.a. Pfad)
- **Steuerliche Vorteile** (Werbungskosten bzw. Betriebsausgabe)
- Arbeitnehmerförderung (AK-Bildungsscheck)
- Förderung durch das AMS
- Qualifizierungsförderung für Beschäftigte
- KWF - Kleinstgewerbeförderung
- Begabtenförderung
- Weiterbildungsförderung für Jungunternehmer

Ing. Hans Köllich

Kosten pro Lehreinheit

(Alleine bei Berücksichtigung der Werbekosten)

Annahmen:

TeilnehmerIn hat bei einem mtl.

Einkommen (brutto) von ca. € 2.500,-

einen Grenzsteuersatz in der

Lohnsteuer von 36,5 % und wohnt und

arbeitet 40 km vom Kursort (WIFI)

entfernt.

1.590,- Kursbeitrag (PM Basis)

- 532,17 ¹⁾ (36,5 % Lohnsteuer)

- 122,64 (€ 0,42 * 10 WE * 80 km * 36,5%)

935,19 / 72 Lehreinheiten

¹⁾ Werbekostenpauschale von € 132,-- wurde berücksichtigt

= € 12,99 / Lehreinheit

Ing. Hans Köllich